

Commentaires sur le Budget 2014 et le PTI 2014-2016 avec recommandations pour améliorer diverses procédures de l'arrondissement

- Ce document est préparé et offert de bonne foi, pour essayer d'informer les résidants et contribuables de Pierrefonds-Roxboro sur des enjeux du budget et du PTI
- Le document tente aussi d'offrir du contexte d'intérêt du point de vue des contribuables
- Ce document pourrait aussi offrir des exemple de comment l'arrondissement pourrait mieux informer les contribuables de l'arrondissement

Table des matières

Sommaire exécutif

1.0 Introduction

2.0 Graphiques d'intérêts

- Figure 1 : Revenus et Dépenses
- Figure 2 : emprunts PTI depuis 2006
- Figure 3 : Historique du surplus
- Figure 4 : Transferts d'argent de Montréal envers Pierrefonds-Roxboro

3.0 Commentaires – Budget 2014

4.0 Commentaires – PTI 2014-2016

5.0 Suggestions d'améliorations

6.0 Liens d'intérêts

Sommaire exécutif

- Le 7 janvier 2014 le conseil de Pierrefonds-Roxboro a tenu une réunion extraordinaire pour adopter le budget proposé pour 2014
- Le maire a présenté un document portant sur le budget 2014 et le PTI 2014-2016. Ces documents ont été publiés sur le site web d'arrondissement le jour suivant.
- Lors de la période de questions de cette réunion les résidants ont pu poser des questions au conseil
- Ce document offre des commentaires au sujet de

Comments on the 2014 budget and on the 2014-2016 3Year Capital Works Program along with recommendations for improving borough procedure

- This document is prepared and offered in good faith to try to inform the residents and ratepayers of Pierrefonds-Roxboro on budget and 3 Year Capital Works Program issues
- This document attempts to provide context of interest from the point of view of taxpayers
- This document could also offer examples of how the borough could possibly better involve and inform residents

Table of contents

Executive Summary

1.0 Introduction

2.0 Figures of interest

- Figure 1: Revenues and Expenses recent years
- Figure 2: Loans anticipated and approved
- Figure 3: History and status of our surplus
- Figure 4: History of transfers from Montreal to Pierrefonds-Roxboro

3.0 Comments on the 2014 Budget presentation

4.0 Comments on the 2014-2016 3Yr Capital Works

5.0 Suggestions for improvement

6.0 Links of interest

Executive Summary

- On January 7, 2014 Pierrefonds-Roxboro council held a special meeting to adopt a proposed budget for 2014
- The mayor made a presentation on the 2014 budget and on the 2014-2016 3Yr capital works program. These borough published these presentations on the following day
- During the meeting's question period residents were allowed to ask questions to council
- This document provides comments on the

<p>la réunion et des présentations sur le budget</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il est souhaitable que l'arrondissement présente de l'information aux résidents à l'avance de la réunion et que cette information soit plus conviviale d'usage en incluant des graphiques qui comparent les montants d'au moins les 4 dernières années ou plus (Des exemples de diagrammes sont offerts dans ce document) • La masse salariale des employés de l'arrondissement représente 61% du total des dépenses – un montant qui pour certain apparait élevé • L'arrondissement se dit obligé de devoir piger près de 1 million de dollars à partir du surplus de l'arrondissement. Quand on regarde au graphique de l'historique du surplus, on peut voir que le surplus est à la baisse assez sérieusement depuis 2011 mais surtout en 2013 • Le PTI 2014-2016 a été présenté mais cela est présenté comme un tableau de chiffres et pourrait être assez difficile pour les résidents à comprendre • L'arrondissement n'a pas présenté d'historique des PTI mais dans ce document (voir figure 2) un historique des PTI antérieurs a été reconstruit et il semble que depuis 2006 que l'arrondissement aurait approuvé plus de 90 millions en emprunts au fil des années. • Les contribuables sont imputables pour le paiement de ces emprunts • Même si l'arrondissement présente la situation financière comme étant excellente, il n'y a pas de détails associés à ce que cela veut dire ou quels impacts aura ce budget et PTI sur la taxe municipale après 2014. • Il semble ne pas avoir eu d'analyse de risques concernant le budget et le PTI. Il n'est pas clair comment vulnérable serait l'arrondissement en fonction de scénarios risqués possibles qui pourraient dans les 3-6 prochaines années • Un nombre de recommandations sont offertes à l'arrondissement dans la section 5 et des liens d'intérêts sont dans la section 6 de ce document. 	<p>meeting and on the budget presentations</p> <ul style="list-style-type: none"> • It would be desirable that the borough provide useful information to residents prior to the budget meeting so that residents could participate in a more informed manner. There is also interest in presenting info in a more graphical manner. (such examples of diagrams are provided in this document) • The payroll for employees of the borough would account for 61 % of total spending - an amount considered too high for some • The borough says to be forced to dip into its surplus for just under \$ 1 million. When we look at the graph of the history of surplus (figure 3), we can see that the surplus has been declining since 2011 and seriously in 2013. • The 2014-2016 capital works program was also presented. The info was presented as a table of numbers and could be quite difficult for residents to understand • The borough did not present a history of recent Capital Works numbers but in this document (see Figure 2) a history of previous capital works loans was assembled and it seems that since 2006 the borough had approved over \$ 90 million in loans over the years • Taxpayers are accountable for the payment of these loans • Although the borough presents the financial situation as excellent, there are no details associated with what this means or what impact these numbers will have on taxes after 2014. • A risk analysis appears to not have been presented on the budget or capital works program. It is not clear then how vulnerable are borough finances and options regarding possible risky scenarios that could present themselves in the coming years. • A number of recommendations are offered to the borough in Section 5 and some links of interest are offered in Section 6.
--	---

1.0 Introduction

- Il n’y a pas si longtemps, l’arrondissement Pierrefonds Roxboro ne publiait pas d’information financière pour les résidents
- Maintenant que l’arrondissement publie de l’info financière sur son site web, l’arrondissement laisse aux résidents le soin de faire le travail de savoir trouver, interpréter et analyser les informations financières
- Comparé à ce qui se fait dans d’autres grandes villes (ex: Halifax, Ottawa, Winnipeg, Toronto, Vancouver), il semble qu’il nous reste encore beaucoup à faire pour que l’implication des résidents de Pierrefonds-Roxboro dans le processus budgétaire devienne aussi inclusif compare à ce qui semble être le cas dans d’autres villes Canadiennes.
- Ici a Pierrefonds-Roxboro et de la perspective des résidents, il semble que le budget serait déjà en place au moment de la réunion du conseil pour adopter le budget. Les résidents ont simplement une période de questions de réunion du conseil pour poser leurs questions et l’information offerte par les résidents n’est pas normalement utilisée pour modifier un budget déjà prêt à être adopté et qui souvent est tout de suite adopte par le conseil suite à la période de question.
- Dans ce document nous tentons d’offrir une information plus complète aux résidents.
- La section 2.0 présente des figures entre autre sur le surplus de Pierrefonds Roxboro, les divers PTI, les Revenus et Dépenses, etc. qui ont pu être reconstruit à partir de l’information publiée par l’arrondissement. On peut se demander pourquoi l’arrondissement ne publie pas déjà ce type d’information graphique et visuelle.
- La section 3 présente des commentaires suivant la réunion du 7 janvier 2014 ainsi que des commentaires plus cibles sur le document du

The English portion of the document is presently being translated from the French version.

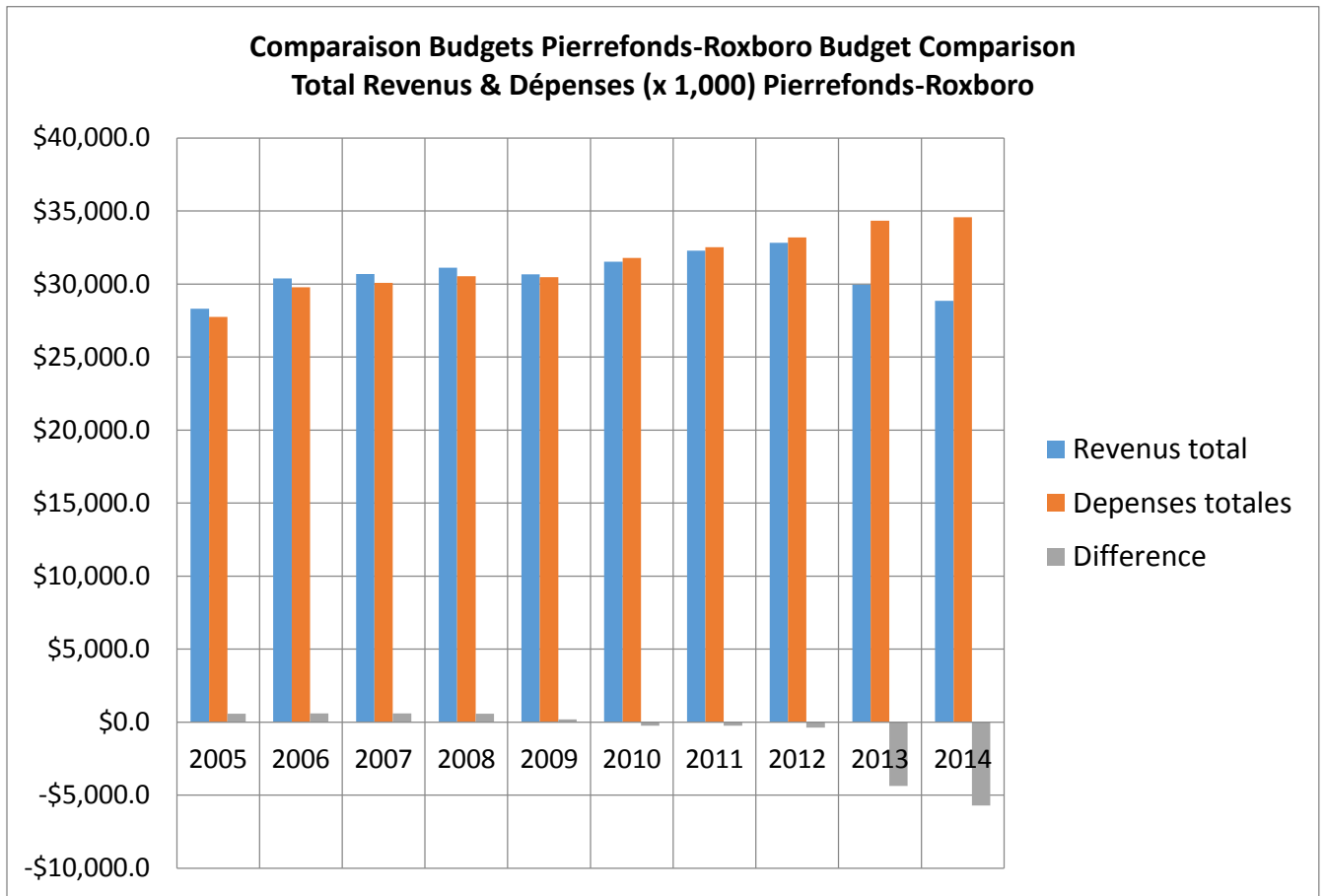
La portion anglaise du document est présentement en cours de traduction

budget 2014 présente par le maire lors de cette soirée

- La section 4 présente des commentaires au sujet du PTI 2014-2015 qui avait aussi été présente le 7 janvier 2014.
- La section 5 présente une liste de suggestions d'améliorations qui pourraient aider à améliorer les procédures utilisées par l'arrondissement et la Ville et en même temps encourager les résidents à participer activement dans les processus budgétaires et consultations publiques à ce sujet.

Section 2 – Diagrammes d’information financière d’intérêt	Section 2 Figures of financial information of interest
--	---

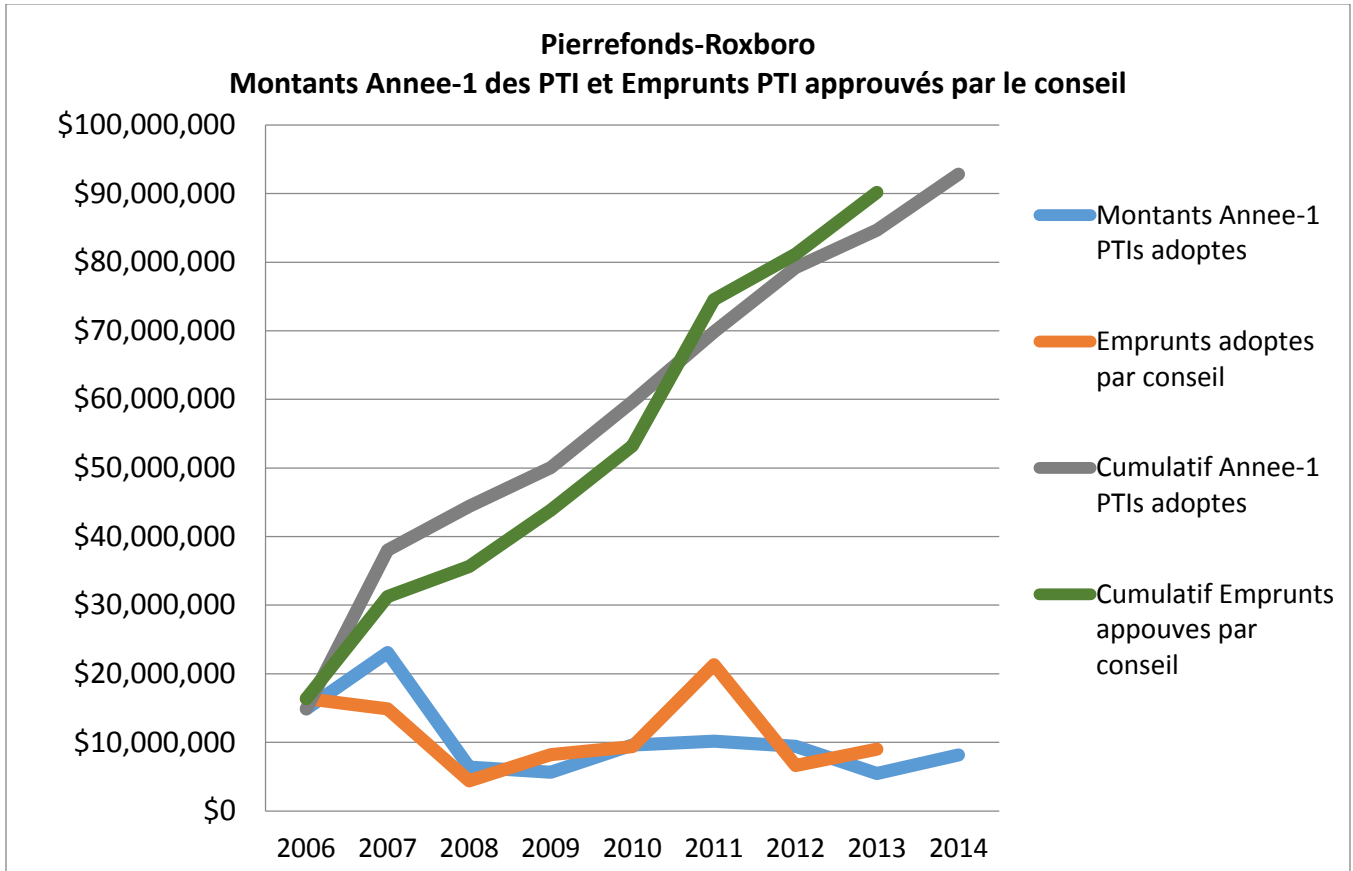
Figure 1: Brouillon - Les revenus provenant de la ville centre et les dépenses de Pierrefonds-Roxboro par année à partir de 2006.	Figure 1: Draft – Revenues provided by the City of Montreal and expenses of the borough of Pierrefonds Roxboro per year from 2006
--	--



<p><i>Notez : L’arrondissement est invité à publier ce type de diagramme d’information financière afin d’aider les résidents à être plus informés au sujet des paramètres financiers de leur arrondissement</i></p>	<p><i>Note: The borough is invited to offer diagrams of this type in order to help residents be more informed about financials parameters that pertain to their borough</i></p>
---	---

Figure 2: Brouillon: Comparaison des montants de l'année 1 des divers PTI au fils des ans et les emprunts PTI qui ont été approuvés par le conseil et qui apparaissent dans les procès-verbaux des réunions du conseil.

Figure 2: Draft: Comparison of the year-1 amounts from the approved 3-Year Capital Works Plans (3yr CWP) against the CWP loans approved by council which appear in the minutes of council meetings



Notez : L'arrondissement est invité à publier ce type de diagramme d'information financière afin d'aider les résidents à être plus informés au sujet des paramètres financiers de leur arrondissement

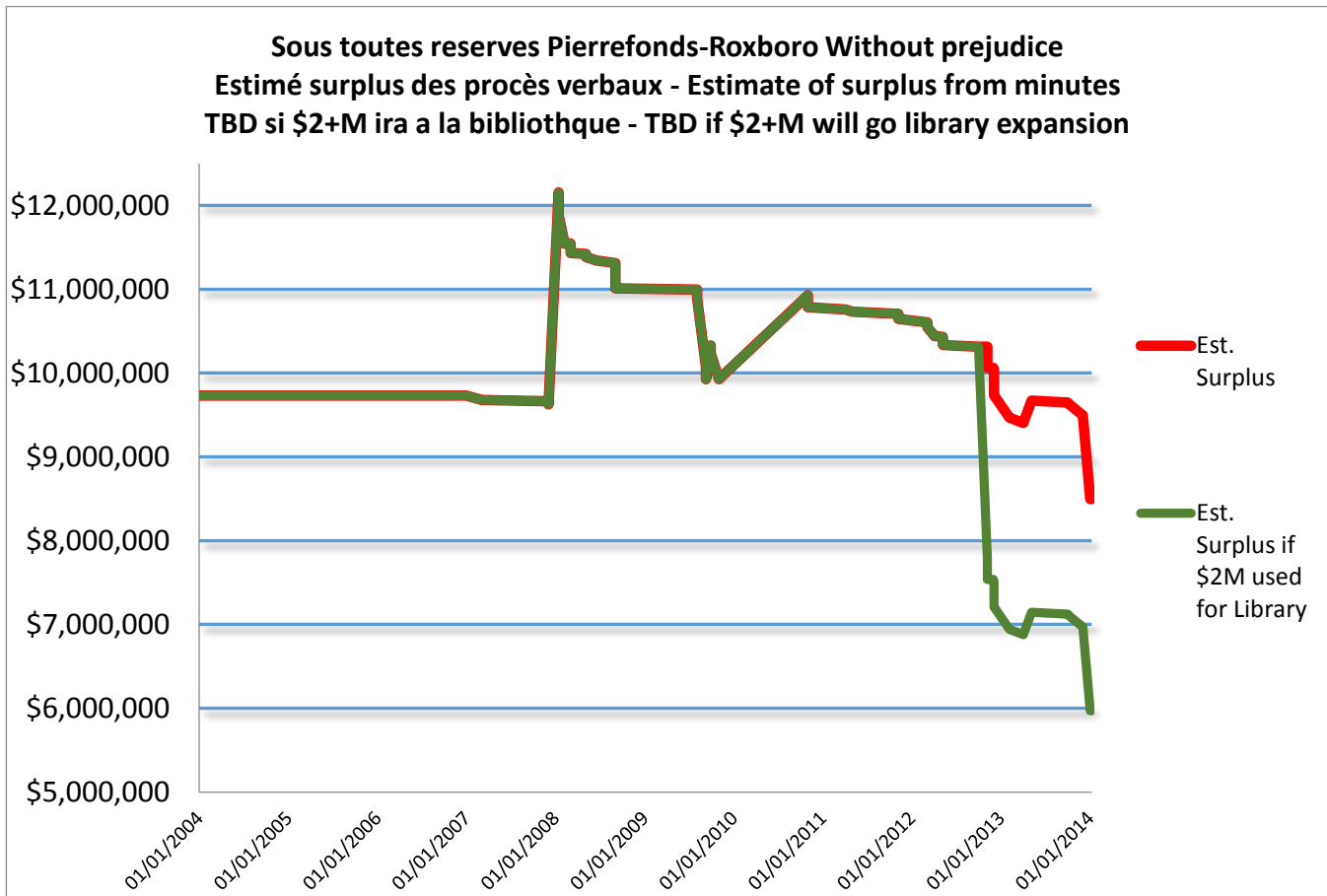
Note: The borough is invited to offer diagrams of this type in order to help residents be more informed about financials parameters that pertain to their borough

Figure 3: Brouillon – Estime du surplus de Pierrefonds-Roxboro reconstruit à partir des informations des procès-verbaux, avis d’arrondissements et document financiers publiés par l’arrondissement.
L’arrondissement est invité à publier ce type d’information et diagramme afin de confirmer la validité de ces chiffres pour les résidents

Il reste à confirmer de la part de l’arrondissement si un montant de \$2 millions sera approprié du surplus pour l’agrandissement de la bibliothèque de Pierrefonds

Figure 3: Draft estimate of the status of the Pierrefonds Roxboro surplus, as reconstructed from information in the minutes of council meetings, borough notices and financial documents published by the borough. The borough is invited to produce this type of diagram so that the public can have access to the appropriate data

It remains to be confirmed by the borough if an amount of about \$2 million will be taken from the surplus to pay for the expansion of the borough library

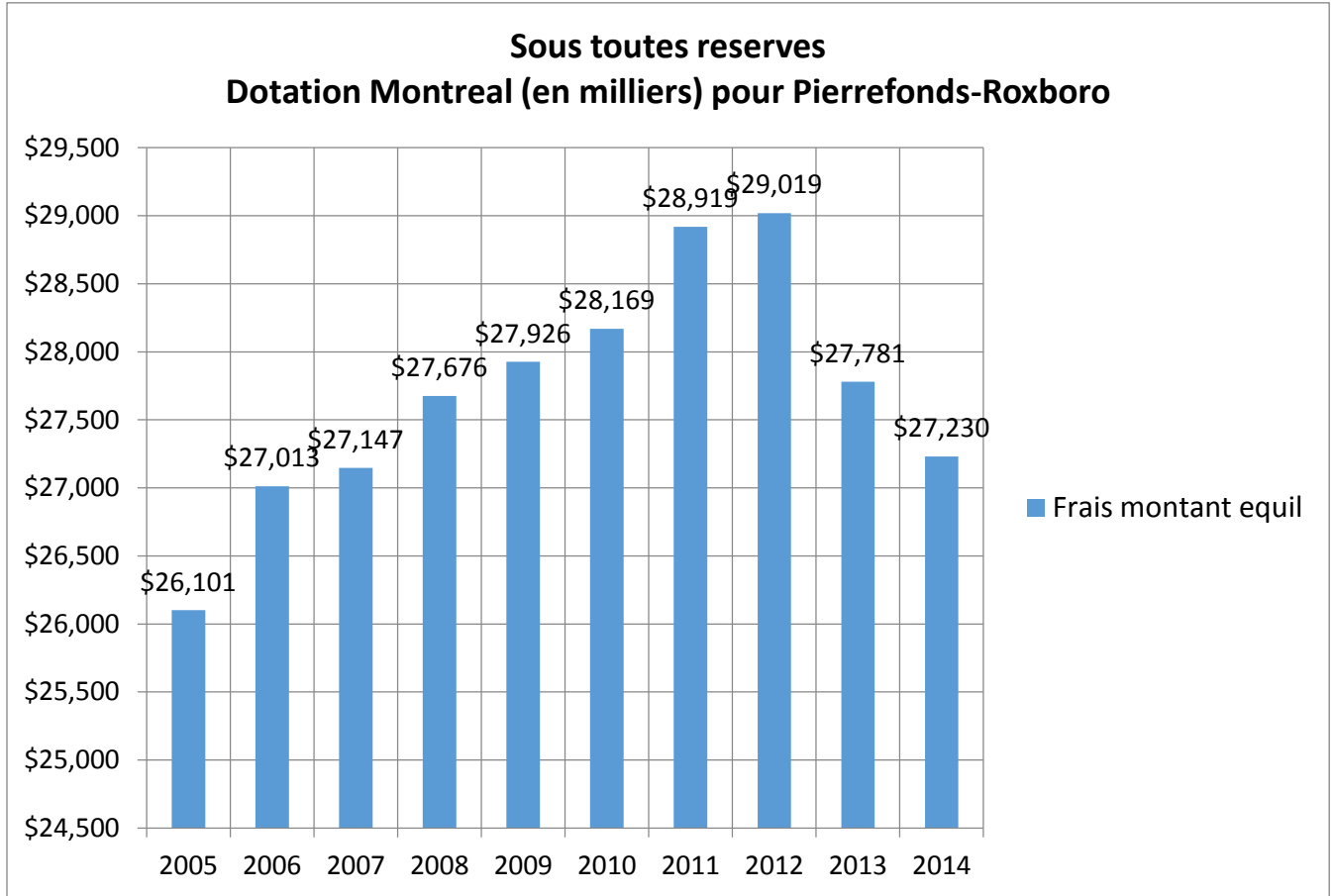


Notez : L’arrondissement est invité à publier ce type de diagramme d’information financière afin d’aider les résidents à être plus informés au sujet des paramètres financiers de leur arrondissement

Note: The borough is invited to offer diagrams of this type in order to help residents be more informed about financials parameters that pertain to their borough

Figure 4: Brouillon – Dotation de la Ville de Montréal envers Pierrefonds Roxboro depuis 2005.

Figure 4: Draft Money transferred from Montreal to Pierrefonds Roxboro per year since 2005.



Notez : L'arrondissement est invité à publier ce type de diagramme d'information financière afin d'aider les résidents à être plus informés au sujet des paramètres financiers de leur arrondissement

Note: The borough is invited to offer diagrams of this type in order to help residents be more informed about financials parameters that pertain to their borough

Section 3 – Commentaires au sujet de la réunion du 7 janvier 2014 ainsi que des commentaires sur le document budget 2014 qui a été présenté	Section 3 – Commentaires au sujet de la réunion du 7 janvier 2014 ainsi que des commentaires sur le document budget 2014 qui a été présenté
<p>Réunion Budget 2014 Pierrefonds –Roxboro Mardi 7 janvier 2014 19 :00</p> <ul style="list-style-type: none">• Selon certains participants à la réunion du 7 janvier 2014 sur le budget, la réunion a été civilisée tant de la part des citoyens que des élus• La présentation du budget par l’arrondissement a été très sommaire car il s’agissait de présenter seulement les grands postes de dépenses.• <i>Les salaires représentent plus de 61% du total des dépenses d’arrondissement. Cela semble trop élevé. Il serait intéressant de connaître le % équivalent pour d’autres grandes villes canadiennes et québécoises.</i>• Les questions posées par les citoyens traitaient sur le déneigement insuffisant dans certaines rues et trottoirs et les piscines. Les représentants des piscines souhaitent connaître le montant qu’ils recevront de l’arrondissement pour préparer leur budget. Selon le Maire, ils auront une réponse vers la fin janvier, début février.• On a demandé au sujet de la possibilité d’enregistrer les réunions du Conseil et le maire semble ouvert à cette possibilité car M. Coderre penche pour cette façon de faire pour Montréal. Il nous a prévenus que cela entraînerait des coûts.• La conseillère Mme McIntyre nous a informés de l’existence du bureau de l’Ombudsman, si nous nous sentons injustement traités par les élus. Cette information de Mme McIntyre faisait suite à une revendication d’un résident concernant des promesses non tenues ou de la désinformation, du temps de Mme l’ex mairesse.• Le lendemain de la réunion, l’arrondissement a rendu disponible les documents suivants :<ul style="list-style-type: none">○ Présentation du budget 2014○ Et Programme Triennal d’Immobilisations (PTI) 2014-2016	<p>The English portion of the document is presently being translated from the French version.</p> <p>La portion anglaise du document est présentement en cours de traduction</p>

Analysons un peu plus l'information sur le budget 2014 que l'arrondissement a rendu disponible suite à la réunion.

Concernant le document :

- [Présentation du budget 2014](#)

Dans l'analyse ci-dessous le texte provenant de la présentation de l'arrondissement sera en noir et les commentaires offerts à ce sujet dans le cadre de cette analyse seront en rouges

On peut lire :

La démarche de réforme du financement des arrondissements attendue pour 2014 a été reportée afin de permettre à la nouvelle administration montréalaise d'étudier le dossier.

Question

- *Quelle est cette réforme?*
- *Est-ce la réforme qu'avait proposé M. Applebaum?*
- [Voir ici une page d'information au sujet de la tournée de M. Applebaum dans les arrondissements](#)

On peut lire dans le document :

L'arrondissement de Pierrefonds-Roxboro a donc déposé un budget équilibré et ayant un impact minime sur le compte de taxes de ses résidents.

Question

- *Budget équilibré et impact minimum – Oui - mai à quel prix?*
- *Que veut dire impact minime exactement, et ce pour cette année et les 5 prochaines années?*

Dans le document on peut lire :

Les dépenses 2014 se chiffrent à 34 565 400 comparativement à 34 337 300 pour 2013, soit une augmentation de 228 100 \$ ou 0,6 %.

Question

- *Pourquoi l'arrondissement n'offre pas tous les détails au sujet des dépenses?*
- *Et encore, pourquoi ne pas comparer ces détails avec les années antérieures?*
- *Voir la figure 1 dans la section 2*

On peut lire :

Les revenus diminueront, passant de 1 643 600 \$ en 2013 à 1 614 600 en 2014, soit 29 000 \$ ou 0,1 % dus à la fin du contrat de location des installations de Rodgers sur la tour d'eau municipale située sur la rue Oakwood.

Questions:

- *Il semble un peu curieux que l'on perd le revenu de Rogers et ce, après que l'arrondissement a travaillé pendant plusieurs mois en 2010 pour aider Rogers à mettre en place une tour d'antenne de communication a l'église St Barnabas*

On peut lire :

La pause administrative décrétée par le maire de Montréal Denis Coderre a eu pour effet que l'arrondissement doit absorber une dépense équivalente à 2.5 % de la masse salariale.

Question :

- *Quelle est exactement cette pause administrative?*
- *N'est-il pas un peu curieux qu'un nouveau maire force l'arrondissement à tout de suite absorber une dépense additionnelle qui semble s'élèvera à près de 1 million en provenance du surplus?*

On peut lire :

Cette baisse de dotation pour l'année budgétaire 2014 a contraint l'arrondissement à augmenter l'affectation du surplus à 978 700 \$ et permettre ainsi de maintenir la taxe d'arrondissement presque au même niveau qu'en 2013 avec une légère augmentation de 2 % qui représente une moyenne de 4 \$ d'augmentation pour les résidents de l'arrondissement et ainsi nous permettre de maintenir les services de proximité offerts à nos citoyens.

Questions :

- *Donc il semble que le premier geste dans le dossier financement serait de prendre près de \$1 million du surplus?*
- *En plus une légère augmentation de taxe?*
- *Quels sont les couts pour les services offerts?*
- *Il serait clair et transparent si on pouvait faire la liste complète des services et des couts associés au cours des dernières années pour les divers services.*
- *Est-ce que les résidents sont satisfaits de ces services?*

On peut lire :

Le rôle triennal d'évaluation 2014-2015-2016 est à la hausse, faisant en sorte que l'évaluation foncière d'une résidence moyenne passe de 286 780 \$ à 306 281 \$ pour 2014.

Questions :

- *Il est très difficile pour le résident moyen de suivre et comprend le rôle triennal d'évaluation*
- *Oui le site web de la ville offre de l'information mais comment tout cela impacte nos taxes, aujourd'hui et dans les années à venir?*
- *Quelles assurances avons-nous qu'une hausse ou baisse cette année ne deviendra pas une hausse importante dans les prochaines années?*
- *Quelles protections ont les résidents contre ce risque?*

On peut lire :

Cependant, la taxe d'arrondissement sera de 221 \$ pour 2014 comparativement à 217 \$ pour 2013 en incluant le transfert d'espace fiscal de 0,05 \$ par 100 \$ d'évaluation foncière.

Question :

- *Qu'est-ce que cela veut dire exactement pour M. et Mme Tout'l'monde?*

On peut lire :

L'ensemble des élus est fier d'annoncer que la situation financière de l'arrondissement de Pierrefonds- Roxboro est excellente et que le conseil d'arrondissement est soucieux de la qualité des services qu'il donne à ses citoyens tout en prenant compte de la capacité de payer de ceux-ci.

Questions :

- *Que veut dire « excellente » dans le contexte ici, vu le fait que*
- *les revenus sont à la baisse*
- *qu'on vient de prendre 1 million du surplus*
- *et que nous n'avons pas d'information sur les autres paramètres financiers (dette, emprunts, etc.) de l'arrondissement*

On peut lire :

Transferts centraux 2014	
Transferts centraux 2013	27 780 700 \$
Ajustements	(550 700 \$)
Transferts centraux 2014	27 230 000 \$

Questions :

- *Que sont ces transferts centraux?*
- *Pourquoi la différence?*
- *Ce montant est affiche dans la figure 4 dans la section 2, et semble indiquer que le montant provenant de la ville centre serait à la baisse depuis environ 2011*

Budget 2014

Budget des dépenses 2013	34 337 300 \$
- Indexation masse salariale	694 700 \$
(Syndiqués, cadres, professionnels selon convention collectives)	
- Indexation divers contrats	296 800 \$

Questions :

- *Il manque de détails concernant les indexations de contrats?*
- *Est-ce que cela n'est pas prévu dans les contrats originaux? N'est-ce pas risque?*
- *A quel endroit est-ce que tout cela est documente pour que les résidents puissent voir les impacts?*

Autres

- Correction ristourne TVQ 65%, économie divers codes	(763 400 \$)
---	--------------

Questions :

- *Pourquoi ce montant est négatif? A la baisse*
- *Qui a décidé de cela? A quel endroit est-ce que cela est documente?*

Budget des dépenses 2014	34 565 400 \$
--------------------------	---------------

Questions

- *Pourquoi l'arrondissement ne montre pas aux résidents comment ce chiffre se compare aux budgets des années antérieures?*
- *Voir la Figure 1 dans la section 2*

Budget 2014	
Budget des revenus 2013	1 643 600 \$
- Contrat Rogers	(29 000 \$)
Budget des revenus 2014	1 614 600 \$

Questions :

- *Il serait plus complet d'avoir la liste complète des détails des revenus prévus?*
- *Ex : revenus des promoteurs, etc. autres?*

Sommaire par objet des dépenses

Budget 2014	
Description Budget adopté 2014	
% 2014/Tot	
Rémunération personnel	16 195 900 \$ 46.86
Contribution employeur	4 998 000 \$ 14.46
Masse salariale	21 193 900 \$ 61.32
Transport, communic.	452 200 \$ 1.31
Service prof., adm autres	5 021 600 \$ 4.53

Question : quels sont ces services professionnels et administratifs?

Location, entret. réparation	2 460 800 \$ 7.12
Biens non durables	4 370 000 \$ 12.64
Autres Subv. protocole,etc	1 066 900 \$ 3.09
Budget total	34 565 400 \$ 100

Questions :

- *Plus de détails sont importants pour clarifier pour les résidents quelles sont ces dépenses*

Arrondissement de Pierrefonds-Roxboro

Sommaire Budget 2014

	2013	2014	Écart
Dépenses	34 337 300 \$	34 565 400 \$	228 100 \$
Revenus	1 643 600 \$	1 614 600 \$	(29 000) \$
Budget net	32 693 700 \$	32 950 800 \$	257 100 \$
Dotation Montréal	27 780 700 \$	27 230 000 \$	(550 700) \$
Écart à combler	4 913 000 \$	5 720 700 \$	807 700 \$

Financement	4 663 000 \$	4 742 100 \$	79 100 \$
Taxes d'arrondissement			
Taux 2013	0.0758/100		
Taux 2014	0.0724/100		

Questions

- *Avec toutes les nouvelles constructions depuis plusieurs années pourquoi ne collecte-t-on pas plus de taxes au niveau de l'arrondissement?*

<p>Appropriation du surplus 250 000 \$ 978 700 \$ 728 700 \$</p> <p>Questions</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Voir un estime de l'état de notre surplus a la figure 2 dans la section 2 ○ La gestion du surplus est un enjeu récurant ○ La manière dont le surplus est géré est risquée, ○ Voir l'information au lien ici ○ Il serait important de clarifier quel rôle joue le surplus et comment et pourquoi l'arrondissement peut piger dans le surplus des contribuables 	
--	--

<p>Section 4 – Cette sections contient des commentaires sur le PTI 2014-2016</p>	<p>Section 4 – This section contains comments on the 3Year Capital Works Program 2014-2016</p>
<p>PTI 2014-2016</p> <p>L'arrondissement Pierrefonds-Roxboro semble avoir eu deux réunions au sujet du PTI 2014-2016</p> <ul style="list-style-type: none"> - PTI 2014-2016 du 19 juin 2013 <p>Et</p> <ul style="list-style-type: none"> - PTI 2014-2016 du 7 janvier 2014 <p>Ci-dessous des commentaires au sujet du PTI 2014-2016</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il n'est pas clair si la réunion de juin 2013 au sujet du PTI était pour adopter le PTI 2014-2016 ou simplement une réunion de planification • On peut se demander pourquoi avant l'élection municipale, l'arrondissement aurait présenté un PTI en juin 2013 et maintenant un autre encore en janvier 2014? • Le PTI présenté le 7 janvier 2014 semble en gros équivalent au document PTI qui aurait aussi été adopté en juin 2013 • Est-ce que les contribuables vont maintenant payer les couts 16513 du PTI qui normalement étaient payes par les promoteurs? <ul style="list-style-type: none"> ○ La version du PTI de janvier 2014 ne 	<p>The English portion of the document is presently being translated from the French version.</p> <p>La portion anglaise du document est présentement en cours de traduction</p>

<p>mentionne pas explicitement que les dépenses du type 16513 seraient payées par les promoteurs comme c'est le cas pour le document PTI de juin 2013 ainsi que les PTI auparavant?</p> <ul style="list-style-type: none">○ Quelles assurances avons-nous que les dépenses antérieurement payées par les promoteurs seront toujours payées par les promoteurs et non pas simplement absorbées par les contribuables? <ul style="list-style-type: none">• Est-ce que l'arrondissement peut clarifier quels impacts aura ce PTI 2014-2016 sur le total de la facture de taxe municipale et en particulier sur la portion de la facture associée au paiement par les contribuables des emprunts des PTI? <p>Quel est le total des emprunts PTI à date?</p> <ul style="list-style-type: none">• L'arrondissement ne présente pas (et n'a jamais présenté) le total de nos emprunts PTI à date? Les contribuables s'intéressent à ceci car ce sont les contribuables qui sont responsables à repayer les emprunts associés• En analysant les documents PTI antérieurs ainsi qu'en faisant une recherche des emprunts PTI des procès-verbaux des réunions du conseil, un brouillon du total des emprunts PTI à date a été reconstruit et est présentée dans la figure 2• Figure 2 suggère que depuis environ 2006 l'arrondissement aurait approuvé plus de 90, 000,000 \$ (90 millions) en emprunts dans le cadre de projet PTI	
--	--

Section 5 : Liste de suggestions d'améliorations à apporter au processus de consultation et de gestion des documents et de l'information	Section 5 : List of suggestions of improvements to improve the public consultation process and to also improve the management of the borough documents
<p>Faiblesses procédurales à corriger</p> <p>Voici des exemples, collectées au fil des ans, de faiblesses procédurales qui mériteraient d'être corrigées pour améliorer la confiance des résidents dans le processus budgétaire et le processus de documentation de l'arrondissement et de la Ville</p> <p>Clarifier et améliorer la participation des résidents dans la consultation publique</p> <ul style="list-style-type: none">• Voir comment d'autres villes s'y prennent pour clarifier et mieux impliquer les résidents dans le processus de consultation budgétaire et suite à cette analyse apporter de ces bonnes pratiques dans le cadre des activités d'arrondissement et de la Ville• Considérer une consultation publique pour les projets de plus d'un montant minimum ex: \$5,000 a \$10,000 mais moins d'un montant maximum• Considérer mandater un vote des contribuables pour des projets qui couleraient plus qu'un montant minimum ex: plus de \$500,000 <p>Meilleure gestion des documents d'arrondissement :</p> <ul style="list-style-type: none">• Clarifier la version et la date et heure de publication des documents affichés sur le site internet de l'arrondissement et de la Ville : Les documents publiés n'ont pas de date et heure et numéro de version associés à ceux-ci indiquant quand exactement ces documents auraient été publiés. Cela est risqué car les documents et le contenu des documents pourraient changer et cela, sans qu'il y ait une indication qu'un changement aurait été apporté aux documents	<p>The English portion of the document is presently being translated from the French version.</p> <p>La portion anglaise du document est présentement en cours de traduction</p>

Améliorer la clarté pour les résidents de l'information financière publiée par l'arrondissement et par la Ville :

- Publier de l'information de qualité à l'avance (au moins une semaine) de la réunion du conseil sur le budget afin que le public puisse prendre connaissance des documents
- Offrir une consultation publique formelle et de qualité sur le budget et non pas seulement une période de questions dans le cadre d'une réunion extraordinaire du conseil sur le budget
- Publier la prévision du budget ainsi que les diverses révisions en cours de route: Il est important et plus transparent de publier en début d'année fiscale la prévision des revenus et dépenses au complet – avec document et # version, etc. dans un document protégé. De sorte que l'on ait moyen de savoir exactement quels sont les chiffres du budget prévu.
- Il y a une absence complète d'historique du statut en temps réel des prêts et paiements en cours associés aux emprunts du PTI – En bout de ligne les contribuables sont responsables pour repayer tous les emprunts du PTI mais l'arrondissement n'informe pas les résidents de la dette cumulative en cours d'être repayée? Cette information est importante à la fois pour les contribuables et pour les administrateurs

Implanter l'accès aux données ouvertes

- L'arrondissement devrait publier dans un format de données ouvertes les informations financières comme les budgets, contrats, tous les types de remboursements, les ODJ des réunions et les procès-verbaux, des résumés des rencontres avec les divers contractuels, etc. et comme mentionné ci-dessus, chaque document devrait avoir un numéro de version clair et précis associé à chaque document et publication. De même il est important de confirmer qu'un système sécuritaire de rétention en ligne et d'archivage est bien en place. Avoir toutes ces précautions en place

Vérifications par tierces parties

- Comme on faisait auparavant, réintroduire une vérification tierce partie des documents financiers et publier les résultats pour accès facile et convivial par les résidents
- Améliorer la robustesse des règles et règlements concernant la vérification des documents
- Faire cette vérification tierce partie annuellement et rendre les résultats disponibles aux contribuables
- Les vérifications pourraient inclure les sphères suivantes :
 - Historique et statut du surplus d'arrondissement et de la Ville
 - Historique et statut de la dette d'arrondissement et de la Ville
 - Historique et statut de tous les emprunts PTI en cours d'être payés
 - Prévision de quand on prévoit avoir complète à repayer les PTI
 - Historique et statut de tous les types de remboursements payés par l'arrondissement et par la Ville
 - Plus toutes autres informations qui pourraient clarifier les enjeux financiers pour les résidents
- Mettre en place un comité qui inclue des résidents pour participer à la vérification tierce partie et clarifier les rôles et pouvoirs possibles pour ce comité

Ajustements aux procédures de registres concernant les emprunts d'arrondissement

- Certains emprunts sont sujets à des registres offerts aux résidents
- On note que souvent ces registres sur des emprunts sont offerts pendant l'hiver quand un nombre de résidents pourraient être en vacances prolongées dans le sud
- Permettre aux résidents de plus facilement participer aux registres en permettant une participation électronique si possible (comme cela les résidents dans le sud pourraient aussi participer) ou bien déplacer les registres de

<p>manière à ce qu'ils aient lieu quand les résidents ne soient pas absents ou en vacances prolongées</p> <p>Améliorer ou introduire des règlements ou procédures de suivi concernant l'éthique et l'imputabilité et clarifier les conséquences et pénalités dans le cas de problèmes</p>	
--	--

6.0 Liens d'intérêts – Links of interest

- [Page d'information sur les finances d'arrondissement - APRPR](#)
- [City of Winnipeg 2014 budget public consultations final report](#)
- [Ottawa Budget and public consultation process](#)
- [Halifax Budget](#) [Halifax public consultation example](#)
- [Calgary budget](#)
- [Vancouver Budget and budget building process](#)