

Sous toutes réserves

M. Michael Applebaum 22 juin 2012
Président du comité exécutif
Ville de Montréal

Objet : Préoccupations finances Ville et Arrondissement

Suite à [vos visites des arrondissements de Montréal pour discuter finances](#), il serait important que vous obteniez des informations directement des résidents sur leurs inquiétudes à ce sujet.

En résumé, voici 10 des préoccupations importantes:

- 1-Ne pas perdre de vue les dettes et déficits
- 2-Arrêter la hausse des taxes charges spéciales
- 3-Offrir bien plus de détails sur les PTI
- 4-Clarifier la stratégie pour réduire la pauvreté
- 5-Des analyses coûts-bénéfices plus complets
- 6-Regler les préoccupations concernant l'éthique
- 7-Offrir détails financiers plus complets aux résidents
- 8-Clarifier la gestion des surplus et fonds d'urgence
- 9-Les vrais couts des développements résidentiels
- 10-Rappel - il n'y a qu'un seul contribuable

Ces préoccupations ont été collectées au cours des dernières années lors de la participation des résidents aux affaires de leur arrondissement et de la Ville.

Des détails supplémentaires sont dans les pages dessous.

Serait-il possible de savoir comment vos activités de coordination des finances de la ville se pencheront sur les préoccupations ci-dessus à la lumière des informations présentées dans ce document? Nous pourrions afficher cette info à <http://aprpr.org>

Merci de votre attention concernant ces préoccupations.

Lewis Poulin
107 Général Brock
Pierrefonds-Roxboro
Membre - [Association des propriétaires et résidents de Pierrefonds-Roxboro \(APRPR\)](#)

Without prejudice

Mr. Michael Applebaum June 22 2012
President of the Executive Committee
City of Montreal

Re: Resident concerns - Borough & City finances

Following your [visit with Montreal boroughs to discuss City and borough finances](#), it is important you get firsthand information from residents on borough and City finances.

10 important areas of concern are summarized:

1. Never lose sight of borough & city debts and deficit
2. Reversing trends in rising taxes and special charges
3. More details of 3-year Capital Expenditure Plans
4. Need more effective strategy to reduce poverty levels
5. More rigorous cost-benefit analyses are required
6. Several ethical concerns require resolution
7. More user-friendly financial details for residents
8. Clarify how surpluses & emergency funds be used
9. Are residential developments truly sustainable?
10. Remember, there is only one taxpayer

These have come to light during the last few years as residents have been trying to participate in their local borough and city affairs.

Additional details are offered in the pages that follow:

Would it be possible to receive information on how your activities to coordinating borough and city finances will address the above concerns in light of the information presented in this document? Your information could then be posted on our association web page at <http://aprpr.org>

Thank you for your attention to these concerns.

Lewis Poulin
107 General Brock
Pierrefonds-Roxboro
Member - [Association of Proprietors and Residents of Pierrefonds-Roxboro \(APRPR\)](#)

(1) Ne jamais perdre de vue les dettes de l'arrondissement et la ville et les déficits

Problème:

- o Ce n'est qu'en posant des questions lors des réunions du conseil d'arrondissement qu'il a appris que la dette de Pierrefonds-Roxboro est maintenant apparemment à \$69 millions.
- o L'information sur la dette arrondissement n'est pas facilement disponible aux résidents et il est laissé aux résidents de dépister ce type d'information.
- o Au niveau des ménages ou des entreprises, les contribuables sont activement à surveiller l'état de leurs emprunts et prêts hypothécaires, en suivant de près la façon dont ceux-ci sont augmentent ou diminuent en raison des paiements effectués
- o Pourtant, il n'est pas clair pour les résidents si et comment l'arrondissement fait un suivi des dettes et déficits d'arrondissement, ex : le statut annuel des montants restants aux prêts d'arrondissement pour lequel les contribuables sont responsables de payer
- o De même, au niveau de la Ville, il n'est pas clair pour les contribuables qu'elle est la dette réelle de la ville de Montréal. Il semble que la dette pourrait être environ 5 à 6 milliards de dollars.
- o Enfin, quel est la tendance de nos déficits

Solutions

- o L'information sur les dettes et déficits de l'arrondissement et la Ville doit demeurer au 1^{er} plan
- o Une information claire des dettes diverses qui devront être payées par les contribuables devrait paraître sur tous les documents financiers.
- o Le financement des projets futurs devrait être pris seulement après avoir clairement évalué les coûts-bénéfices incluant les impacts des projets sur dettes et déficits de la Ville et l'arrondissement
- o Un sommaire annuel des montant restants aux dettes et déficits doit être publié et être plus facilement accessible et compréhensible au contribuable moyen
- o Autres solutions qui permettrait d'offrir plus de clarté concernant les finances sont bienvenues

Never lose sight of borough and city debts and deficits

Problem:

- o It was only as a result of asking persistent questions at borough council meetings that it was learned that the **Pierrefonds-Roxboro debt is now apparently at \$69 million.**
- o Information on borough debt is not readily and easily available to residents and it is left up to residents to track down this type of information.
- o At the household or business level, taxpayers are actively monitoring the status of their loans and mortgages, by following closely how these are increasing or decreasing as a result of payments made to their accounts
- o Yet it is not clear to the residents if and how the borough is monitoring this type of important information, i.e. the yearly status of the borough's outstanding loans for which taxpayers are ultimately responsible for
- o Similarly, at the City level, it may not be clear to taxpayers what the actual debt is for the City of Montreal and it appears that the city debt may be in the 5 to 6 billion dollar range.
- o Finally, what is the status and trends of our deficits

Solutions

- o Borough and City debt and deficit information should always remain front and center
- o Clear information on the status of the various debts that will have to be repaid by taxpayers should be part of all borough and City financial documents
- o Decisions on the financing of future projects should be made only after a full cost-benefit evaluation has been done as to the impacts these will have on present and future City and borough debt loads
- o A yearly summary of outstanding debts and deficits should be published and be more easily accessible and understandable to the average taxpayer
- o Plus other solutions are welcome that would help ensure finance information is more accessible by residents

(2) La tendance à la hausse impôts et charges spéciales

Problème:

- o Une analyse préliminaire des taxes municipales de Pierrefonds-Roxboro suggère les taxes en 2012 sont 25% plus élevées par rapport aux taxes de 2004
 - o Détails de l'analyse sont à l'adresse: http://aprpr.org/wp-content/uploads/2012/03/Analyse_TaxesMunicipalesP-R_2004_2012.pdf
 - o Le montant total des taxes augmentent. Il semble que le pourcentage du total de la taxe générale d'arrondissement est en baisse, et le pourcentage de la facture des frais supplémentaires et surtaxes est à la hausse
 - o L'utilisation de frais supplémentaires et surtaxes est inquiétant et il cela semble être une manière pour l'arrondissement et la Ville de recueillir des fonds supplémentaires auprès des contribuables
 - o N'est-ce pas une forme de double taxation ?
 - o Ces tendances sont inquiétantes et suggèrent un avenir qui coutera cher aux contribuables
- Comment les changements a la facture de taxes prévus en 2013 permettront aux résidents de comparer les informations de 2013 avec informations avant 2013 ?

Solutions

- o Fournir beaucoup plus d'informations claires expliquant le besoin de ces frais supplémentaires à la facture
 - o Expliquer quand ces charges spéciales seront éliminés
 - o Mettre en œuvre un maximum de temps permis pour ces frais supplémentaires
 - o Fournir des prévisions à l'avance des valeurs anticipées de ces frais supplémentaires à la facture
 - o Fournir des informations plus claires sur l'argent collectée à partir de couts additionnels et comptabiliser comment cet argent est dépensé.
- Assurer que l'information sur la facture de taxe en 2013 permet aux résidents de comparer les taxes des années 2013+ avec les années avant 2013

Reversing trends in rising taxes and special charges

Problem:

- o A preliminary analysis of the municipal tax bill suggests that Pierrefonds-Roxboro taxes in 2012 are 25% higher compared to what they were back in 2004
- o Details of analysis are at: http://aprpr.org/wp-content/uploads/2012/03/Analyse_TaxesMunicipalesP-R_2004_2012.pdf
- o While tax bills are increasing, it appears the percentage of the tax bill from the borough general tax is decreasing, and the percentage of the tax bill from additional charges and surtaxes is increasing
- o The use of additional charges and surtaxes is worrisome and it appears to be a way for the borough and the City to collect additional money from taxpayers
- o Is this not a form of double taxation?
- o These trends are worrisome and suggest an expensive future for taxpayers
- o How will changes on the tax bill expected in 2013 allow residents to compare tax trends with years prior to 2013?

Solutions

- o Provide much greater information on the reason behind these additional charges
- o When will special charges be phased out if at all?
- o Implement a maximum time for such surcharges after which time they must be stopped
- o Provide multi year forecasts of the expected values of these surtaxes and surcharges
- o Provide clearer information on money collected from these surcharges and surtaxes and clearly document how this money is being spent
- o Ensure changes to the tax bills proposed for 2013 will still allow residents to compare trends in tax bills with years prior to 2013
- o Plus other solutions that would help address this issue

(3) Plus de détails sur les PTI

Problème

- L'arrondissement et la Ville présentent à chaque année leur Plan Triennal d'Immobilisations (PTI)
- Il est très difficile pour les résidents de suivre comment l'arrondissement gère les sommes d'argent du PTI
- Ici, dans notre arrondissement, lors de la consultation publique sur le PTI, les résidents reçoivent une page avec des tables de chiffres qui sont difficiles à décoder et ce à quelques minutes avant la réunion du conseil qui approuvera le PTI. En plus les résidents doivent demander cette page.
- Il semble que l'arrondissement ne vérifie pas ces prévisions d'emprunts PTI contre les sommes approuvées par le conseil
- Une vérification informelle d'un résident suggère qu'au fil des ans, le conseil emprunterait des sommes plus élevées que ce que le conseil avait prévu aux résidents

Solutions

- o Nous avons besoin d'une présentation plus conviviale aux résidents des détails associés au PTI
- o Ces détails pourraient inclure comme exemple : le statut de prêts, ce qui reste à payer, la vérification des prévisions du PTI, etc.
- o On peut se demander si l'absence de vérifications des sommes prévues au PTI contre les montants approuvés par le conseil ne permettrait pas à l'arrondissement d'augmenter les prêts du PTI sans que les résidents l'aperçoivent facilement voir l'information d'intérêt au sujet des PTI au lien suivant : <http://aprpr.org/?p=4049>
- o Nous invitons aussi d'autres solutions pour aider à mieux documenter la gestion de l'argent du PTI

(3) More details on 3-year Capital Expenditure Plans

Problem

- o Every year the borough and City present their 3-year Capital Expenditure Plans (CEP)
- o It is very difficult for residents to track the status and progress of large amounts of money of the CEP
- o For example, here in our borough, during the public consultation on the CEP, residents simply receive an 8½ x 11 inch paper with tables of numbers difficult to decode and this but a few minutes prior to the council meeting that approves the CEP. In fact it has been found this page is often only offered if residents know to ask for it
- o Also, it appears the borough may not be verifying how its forecasts of CEP loans compare to actual loan amounts approved by council.
- o An informal verification done by a resident suggests that over the years, the borough council may have been borrowing CEP amounts that may be higher than what council had presented to residents.

Solutions

- o We need a much more resident-friendly presentation of the status of CEP information
- o Such details may include for example: total loans outstanding requiring repayment, status of payments, verification of forecast CEP amounts versus actual amounts approved by council, etc.
- o One could wonder if the failure to verify CEP forecasts against council approved loans does not leave it possible for council to increase PTI loan amounts without residents noticing amounts have been increased
- o Information concerning CEP is also available at the following link: <http://aprpr.org/?p=4050>
- o We welcome other solutions to help better manage and understand loans associated with the CEP

(4) le besoin de stratégies pour réduire la pauvreté

Problème

- o Pour certains dans l'ouest de l'île, la pauvreté est un problème réel dans leur quotidien
- o Pourtant, il n'est pas clair comment le progrès concernant la réduction de la pauvreté est géré et surveillé par l'arrondissement et la Ville
- o Comme exemple, comment se compare la pauvreté sur l'ouest de l'île par rapport aux autres coins de la Ville ou de la province ?
- o Que faisons-nous vraiment pour réduire et éliminer les impacts de la pauvreté sur l'île à l'ouest?

Solutions

- o Mieux clarifier quels sont nos objectifs et les actions associées qui visent à réduire les impacts négatifs de la pauvreté sur l'ouest de l'île au cours des 10 prochaines années?
- o Publier des rapports annuels affichant clairement le suivi et le progrès concernant la réduction de la pauvreté
- o Collaborer plus étroitement avec les CLSC et CSSS afin de mieux quantifier le problème, la mise en œuvre des solutions et suivre les progrès

(4) Need for effective strategies to reduce poverty

Problem

- o For some in the west island poverty is a real issue in their day to day lives
- o Yet it is not clear how progress on reducing poverty is monitored and managed by the borough and City
- o For example how do poverty levels on the west island compare to other parts of the island and the province?
- o What are we doing exactly to reduce and eliminate the impacts of poverty on the west island?

Solutions

- o Clarify what are our targets and actions for reducing the negative impacts of poverty on the west island during the next 10 years?
- o Publish clear easy to understand yearly reports that actively monitor progress on this issue
- o Work more closely with CLSC and CSSS to better quantify the issue, implement solutions and monitor progress

(5) Un besoin d'analyses complètes coûts-bénéfices

Problème

- Comment peut-on conclure que l'argent des contribuables est bien dépensée quand on ne présente pas à l'appui de ces dépenses des analyses coûts-bénéfices?
- Comme exemple : Concernant le transport sur l'ouest de l'île, l'arrondissement et les villes voisines veulent plus de routes pour envoyer plus de véhicules sur l'autoroute 40
- Pourtant, ceux qui souhaitent de nouvelles routes ne présentent jamais des analyses objectives pour soutenir le point de vue que plus de routes permettront vraiment de réduire les encombrements sur l'ouest de l'île
- De même, le plan de transport de Montréal n'était pas clair quant à la façon dont ses plans pour l'ouest de l'île seront un bon investissement pour réduire la congestion et les gaz à effet de serre
- Maintenant, avec la Ville et l'arrondissement qui veulent développer plus de 6000 résidences dans Pierrefonds ouest, il est plus important que jamais de baser nos décisions sur de bonnes analyses coûts-bénéfices pour s'assurer que nous dépensons bien l'argent des contribuables et que nous ne réduisons pas la qualité de vie sur l'ouest de l'île

Solutions

- o Fournir des analyses de scénarios proposés qui démontrent les impacts probables et des coûts-bénéfices
- o Par exemple, il était facile de mettre en place un modèle simple du trafic Excel feuille de calcul qui suggère la capacité de l'autoroute 40 est le maillon faible dans le modèle de transport fondée sur l'automobile présent sur l'île à l'ouest
- o Ce modèle suggère également que les routes supplémentaires d'alimentation sur la 40 ne sauront probablement pas résoudre le problème de la congestion du trafic, et en effet pourrait faire possiblement empirer le problème. Voir <http://aprpr.org/?p=2990> & <http://aprpr.org/?p=79>
- o En plus, tous les détails de lobbying effectué par l'arrondissement et les villes adjacentes devraient être rendus publics, L'approche coûts bénéfices devrait être de rigueur

(5) More rigorous cost-benefit analyses are required

Problem

- How can we conclude that taxpayer dollars are spent wisely when we rarely see any cost-benefit analyses associated with taxpayer funded expenditures
- For example, take transportation on the west island: the borough and adjacent cities want more roads to feed more vehicles onto highway 40
- Yet those promoting more roads never present objective detailed cost benefit analyses to support the view that more roads will indeed help reduce vehicle congestion on the west island
- Similarly, Montreal's transportation plan was not clear as to how its plans for the west island would actually reduce congestion and greenhouse gases
- Now with the city and borough pushing the development of 6000+ residences in west Pierrefonds, it is more important than ever to make development related decisions based on high quality cost benefit analyses so that taxpayer dollars are spent wisely and we do not further erode quality of life on the west island

Solutions

- o Provide objective analyses of proposed scenarios that demonstrate cost-benefit analyses and impacts
- o It was easy to set up a simple Excel spreadsheet traffic model that suggests the capacity of highway 40 is the weak link in the present car-based transportation model on the west island
- o The model also suggests that additional roads feeding onto the 40 will likely not resolve the traffic congestion issue in fact it could make things worse
- o See <http://aprpr.org/?p=2990> & <http://aprpr.org/?p=79>
- o The boroughs and adjacent cities should put forward detailed analyses of this type to demonstrate, in advance, what will be the impacts on traffic congestion, on the environment, on the quality of life, of building more roads on the west island and this, prior to approving such projects
- o All details of lobbying done by Montreal, the borough and adjacent cities should be made public
- o This cost benefit approach should apply to all projects

(6) Plusieurs préoccupations d'ordre éthique

Problème

Quand restitutions irrecevables être remboursé aux contribuables?

o Rappelons que les fonctionnaires du MAMROT avait déterminé que certains élus à Pierrefonds-Roxboro a reçu des remboursements inadmissibles de l'arrondissement

o Pourtant, les restitutions inadmissibles pas retournés aux contribuables

o Il est important de bien gérer et rendre compte de chaque dollar des contribuables

o Voir les informations à l'adresse:

<http://aprpr.org/?p=3548>

o Y a-t-il d'autres restitutions ne sont pas mentionnés dans la lettre du MAMROT, qui devrait également être retournés aux contribuables?

o Nous avons besoin d'un système plus transparent pour permettre aux contribuables de surveiller remboursements effectués aux élus et fonctionnaires de l'arrondissement

La question de la directeur de l'arrondissement d'accepter un cadeau d'un important développeur ouest de l'île:

o L'inquiétude est grande de conflit d'intérêts et une perception de conflit d'intérêts quand il a découvert que le directeur de l'arrondissement a accepté un don d'un important promoteur ouest de l'île (Voir le lien à:

<http://aprpr.org/?p=4617>)

o Une enquête a été réalisée par Montréal contrôleur général encore les résultats de cette enquête n'ont pas été rendues publiques

o Avec la Ville et l'arrondissement de vouloir construire résidents + de 6000 à Pierrefonds à l'ouest, et avec ce développeur en question permanente de bénéficier de ce développement résidentiel, il est essentiel n'y ait pas de conflit d'intérêts réel ou perçu des situations d'intérêt

(6) Several ethical concerns require resolution

Problems

When will inadmissible refunds be repaid to taxpayers?

- o Recall that MAMROT officials had determined that some elected officials in Pierrefonds-Roxboro had received inadmissible refunds from the borough
- o Yet inadmissible refunds not returned to taxpayers
- o It is important to properly manage and account for each taxpayer dollar
- o See info at: <http://aprpr.org/?p=3548>
- o Are there other refunds, not mentioned in the MAMROT letter, that should also be returned to taxpayers?
- o We need a more transparent system to allow taxpayers to monitor refunds made to elected and borough officials

The issue of the borough director accepting a gift from a major west island developer:

- o There is grave concern of conflict of interest and a perception of conflict of interest when it was discovered that the borough director accepted a gift from a major west island developer (See link at: <http://aprpr.org/?p=4617>)
- o An investigation was done by Montreal's controller general yet the results of this investigation have not been made public
- o With the City and borough wanting to build 6000+ residents in west Pierrefonds, and with this developer in question standing to benefit from this residential development, it is critical there be no real or perceived conflict of interest situations

Quels sont exactement l'arrondissement et la Ville pour réduire et éliminer le risque de collusion en particulier pour les contrats d'arrondissement:

<http://aprpr.org/?p=4532>

... Suite page suivante

S'assurer que les projets financés par la Ville et l'arrondissement sont gérés d'une manière qui n'exclut pas résidents et qui est conforme au code de conduite de Montréal pour les employés de Montréal

o Rappel Rogers-Telus antenne à St-Barnabé Église
o Dans cet exemple, l'arrondissement et Rogers soigneusement coordonné des plans pour la demande de Rogers tour de Jan 2010 to Juillet 2010 et ce, sans jamais informer les résidents de ces discussions.

o L'arrondissement a aidé dans la préparation de Rogers à la demande pour une installation de la tour sous un nouveau règlement n'est pas encore approuvé les usages conditionnels, et ce, tout l'arrondissement a été consulté sur les résidents ce nouveau règlement. Pourtant, l'arrondissement n'a jamais révélé aux résidents que l'arrondissement a été en communication avec un client de planification d'entreprise à utiliser ce nouveau règlement

o Il semble que le quartier fourni Rogers de l'information relative à l'arrêté et des réunions du comité d'architecture avant de fournir ces informations au procès-verbal public et peut-être avant des réunions du comité avait été approuvé

Les résidents o n'ont eu conscience de la demande présentée par Rogers à installer à tour, quelques jours avant le 12 Juillet réunion de 2010 arrondissement UPAC.

o actions de l'arrondissement est apparu pour donner un accès privilégié à l'information à Rogers en mettant résidents dans une situation préjudiciable à l'égard de leur droit à participer à une consultation publique complète sous réglementation fédérale concernant les installations d'antennes de la tour.

o Nous devons clarifier le rôle, le cas échéant, les responsables de l'arrondissement et la Ville doit jouer pour aider les entreprises clientes de réduire leurs contributions fiscales à la ville. Dans le cas de la tour Rogers-Telus à St-Barnabé église, le travail des fonctionnaires de l'arrondissement a entraîné rapide

What exactly are the borough and the city doing to reduce and eliminate the risk of collusion especially for borough contracts: <http://aprpr.org/?p=4532>

... continued next page

Ensure projects financed by the City and borough are managed in a manner that does not exclude residents and that conforms to Montreal's code of conduct for Montreal employees

- o Recall Rogers-Telus antenna at St Barnabas Church
- o In this example, the borough and Rogers carefully coordinated plans for the Rogers tower request from Jan 2010 to July 2010 and this without once informing the residents of those discussions.
- o The borough assisted Rogers in preparing the request for a tower installation under a new not yet approved conditional uses bylaw, and this, while the borough was consulting residents on this new bylaw. Yet the borough never revealed to residents that the borough was communicating with a corporate client planning to use this new bylaw
- o It appears the borough provided Rogers with information related to the bylaw and architecture committee meetings before providing this information to the public and possibly before minutes of committee meetings had been approved
- o Residents were only made aware of the request by Rogers to install at tower a few days before the July 12 2010 borough UPAC meeting.
- o The borough's actions appeared to give privileged access to information to Rogers while putting residents in a prejudicial position with respect to their right to participate in a full federally regulated public consultation regarding tower antenna installations.
- o We should clarify what role, if any, borough and City officials should play in assisting corporate clients reduce their tax contributions to the city. In the case of the Rogers-Telus tower at St Barnabas church, the work of borough officials resulted in fast tracking a

suiivi d'un installation d'une tour qui semble réduire les impôts des entreprises versées à la ville en aidant Rogers détourner l'argent des contribuables par une baisse des honoraires versés à l'église St Barnabas

o De plus d'autres solutions qui permettrait de régler cette question

tower installation that appears to reduce business taxes paid to the city by assisting Rogers divert tax dollars into lower fees paid to St Barnabas Church

o Plus other solutions that would help address this issue

Brouillon - Draft

(7) Fournir détails financiers de manière conviviale aux résidents

Résidents de l'arrondissement méritent beaucoup plus claire et plus facile à interpréter l'information quand il s'agit de la situation financière de Montréal.

Les quartiers sont touchés par la charge de la dette de Montréal, les taxes supplémentaires, les charges spéciales, etc.

o Il est actuellement très difficile, voire impossible pour le contribuable moyen de trouver facilement et de comprendre les bases en ce qui concerne la situation financière de Montréal et les perspectives.

Améliorer la qualité des consultations publiques sur toutes les questions relatives aux finances

o À l'heure actuelle, l'arrondissement consulte les résidents dans un délai de 30 minutes ou moins avant l'adoption du budget ou des articles CPE.

o Le public devrait être fourni avec un budget et de l'information CPE à l'avance et le public devrait être beaucoup plus engagée et plus consultés quand il s'agit de postes budgétaires et le CPE que le risque de plus en plus les dettes de l'arrondissement

o Comme on le fait dans de nombreuses autres municipalités, de fournir plus complète et plus inclusive et réelle consultation publique sur le budget et les affaires municipales, en particulier au niveau des arrondissements

(7) Provide user-friendly financial details for residents

Borough residents deserve much clearer and easier to interpret information when it comes to Montreal's financial situation.

- o Boroughs are affected by Montreal's debt load, additional taxes, special charges, etc.
- o It is presently very difficult if not impossible for the average taxpayer to easily find and understand the basics with respect to Montreal's financial situation and outlook.

Improving the quality of public consultations on all matters relating to finances

- o Presently, the borough consults residents in a period of 30 minutes or less prior to adopting the budget or CPE items.
- o The public should be provided with budget and CPE information ahead of time and the public should be much more engaged and consulted when it comes to budget and CPE items that risk increasing the borough's debts
- o As is done in many other municipalities, provide more comprehensive and inclusive and real public consultation on budget and municipal matters, especially at the borough level

(8) Clarifier comment les surplus et fonds d'urgence devraient utilisés

Problème

- o Il est très difficile, voire impossible pour les contribuables de suivre l'état de santé des surplus de l'arrondissement et de la Ville
- o Il n'est pas clair ce que les conditions dans lesquelles il est jugé acceptable pour dépenser de l'argent provenant de l'excédent
- o Gestion de l'excédent d'une manière qui n'est pas clair pour les contribuables peuvent exposer les contribuables à des risques inutiles aussi
- o Il n'est pas clair pour les contribuables de ce qui est de la santé et le statut de l'arrondissement et des fonds d'urgence de la ville

Solutions

- Les résidents et propriétaires d'entreprise savent de première main l'importance d'un fonds d'urgence en bonne santé
- o Clarifier pour les résidents quelles sont les différentes enveloppes budgétaires et ce que chaque enveloppe doit être utilisé pour, ex: exploitation, l'excédent, d'urgence, etc.
 - o Mettre en place des mesures qui assureront que les fonds excédentaires et d'urgence seront mieux protégés dans l'intérêt des contribuables d'aujourd'hui et de demain
 - o Faire beaucoup plus visible, accessible et compréhensible les informations relatives à l'arrondissement et les excédents de la ville
 - o Mettre en place une protection afin de mieux gérer et protéger les fonds excédentaires et d'urgence
 - o Nous devons nous assurer et de clarifier pour les résidents quelle est la situation des fonds d'urgence et assurer des garanties sont en place pour protéger cet argent et de s'assurer qu'il est utilisé de façon appropriée.
 - o L'information sur la santé des budgets d'état d'urgence et devrait apparaître dans les budgets annuels et documents financiers

(8) Clarify how surpluses & emergency funds are used

Problem

- o It is very difficult if not impossible for taxpayers to track the health and status of the borough and city surplus
- o It is not clear what the conditions under which it is deemed acceptable to spend money from the surplus
- o Managing the surplus in a manner that is not clear to taxpayers may expose taxpayers to unnecessary risks

Also

- o It is not clear to taxpayers what is the health and status of the borough and city emergency funds

Solutions

- o Residents and business owners know firsthand the importance of a healthy emergency fund
- o Clarify for residents what are the various budgetary envelopes and what each envelope should be used for, ex: operating, surplus, emergency, etc.
- o Put in place measures that will ensure the surplus and emergency funds will be better protected for the interest of taxpayers of today and tomorrow
- o Make much more visible, accessible and understandable the information related to the borough and city surpluses
- o Put in place protection to better manage and protect surplus and emergency funds
- o We should ensure and clarify for the residents what the status is for emergency funds and ensure safeguards are in place to protect this money and ensure it is used appropriately.
- o Information on the health of status and emergency budgets should appear in yearly budgets and finance documents

(9) Impacts des projets de développement résidentiels

Problème

- o Avant d'approuver de nouveaux développements résidentiels, il doit être clairement et objectivement démontré quelles seront les coûts de construction et les coûts d'exploitation continus de la prestation des nombreux services associés à ces nouveaux développements.
- o Des études indiquent que les taxes perçues à partir d'une assiette fiscale résidentielle seule ne peuvent pas supporter le coût de la prestation de services à ce développement.
- o Cela implique que les développements résidentiels ne sont pas financièrement autonomes financièrement et par conséquent peut finir par être un fardeau financier à moins de l'argent supplémentaire soit mis à la disposition d'autres sources
- o Rappelons que Montréal et l'arrondissement souhaite construire 6000 + résidences à Pierrefonds à l'ouest mais il n'y a pas d'information claire sur la manière dont ces évolutions vont payer de leur poche ou tout simplement servir à augmenter le fardeau fiscal des contribuables actuels et futurs et les niveaux municipaux et d'autres du gouvernement

Solutions

- o Ce montant et les sources associées devraient être connus et identifiés avant d'approuver toute évolution en vue de s'assurer qu'ils sont durables.

(9) Are residential developments truly sustainable?

Problem

- o Prior to approving new residential developments, it should be clearly and objectively shown what will be the building costs and the ongoing operating costs of providing the many services associated with such new developments.
- o Studies indicate that taxes collected from a residential tax base alone cannot sustain the cost of providing services to that development.
- o This implies that residential developments are not financially self-sustaining financially and as a result can end up being a financial burden unless additional money be made available from other sources
- o Recall that Montreal and the borough wish to build 6000+ residences in west Pierrefonds yet there is no clear information available on how these developments will pay their own way or simply serve to increase the tax burden on existing and future taxpayers and municipal and other levels of government

Solutions

- o This amount and associated sources should be known and identified prior to approving any developments in order to ensure they are sustainable.

(10) Attention - il n'y a qu'un seul contribuable

Problème

- o Tous les gouvernements doivent mieux se coordonner
- o À une des réunions du conseil de Pierrefonds-Roxboro une résidente a demandé que serait l'impact sur le trafic, les écoles, cliniques, etc. suite à l'approbation d'un grand nombre de condos et résidences dans un secteur.
- Les résidents ont été choqués d'entendre le conseil répondre que ce type de préoccupation n'était pas leur préoccupation car c'était plutôt au gouvernement provincial à gérer ces services

Solutions

- o Il n'y a qu'un seul contribuable et les gouvernements à un niveau ne devrait pas imposer des coûts à l'aveuglette sur les autres paliers de gouvernement qui vont revenir pour plus d'argent à ces mêmes contribuables.
- o Coordination est nécessaire entre les niveaux de gouvernement pour assurer la qualité de la vie et la viabilité économique.
- o Y-a-t-il des lois provinciales qui empêchent les villes et les bourgs de livrer des budgets équilibrés?
- o Faire pression pour des changements aux lois qui permettent aux municipalités de gérer leurs finances de manière plus durable.
- o Est-ce la loi obligeant les municipalités à donner des contrats au plus bas soumissionnaire vulnérables à la collusion par les actions de certaines entreprises?
- o Est-il temps de mettre de l'avant une réforme juridique à tous les budgets municipaux applicables des lois?
- o Si nous n'avons pas le mandat villes d'avoir et de maintenir en place un excédent de dire 10-20% pour les urgences et les dépenses imprévues et gérés d'une manière claire et responsable?
- o Si nous n'avons pas préciser quel devrait être le nombre maximal d'employés par habitant en vue d'atteindre et de maintenir des économies d'échelle? Pourquoi certaines juridictions semblent fonctionner plus efficacement que la nôtre?

There is only one taxpayer – coordination required

Problem

- o All governments must coordinate better
- o At a Pierrefonds-Roxboro council meeting residents asked council what would be the impact on traffic, schools, clinics, etc. associated with the large number of condos and residences council was aggressively approving in already congested neighbourhoods.
- o Residents were shocked to hear council respond by saying these types of concern was not their concern but that issues of this type were up to the provincial government to resolve.
- o Role of subsidies from other levels of government?

Solutions

- o There is only one taxpayer and governments at one level should not blindly impose costs on other levels of government that will go back for more money to those same taxpayers.
- o Coordination is required between levels of government to ensure quality of life and economic sustainability.
- o Are there any provincial laws that prevent cities and boroughs from delivering balanced budgets?
- o Push for changes to laws to allow municipalities to manage their finances in a more sustainable manner.
- o Is the law forcing municipalities to give contracts to the lowest bidder vulnerable to collusion by actions of some companies?
- o Is it time to put forward a legal reform to all applicable laws government municipal budgets?
- o Should we not mandate cities to have and keep in place a surplus of say 10-20% for emergencies and unforeseen expenditures and managed in a clear and accountable manner?
 - o Should we not clarify what should be the maximum allowable number of employees per capita in order to attain and maintain efficiencies of scale? Why can some jurisdictions appear to operate more efficiently than ours?

Additional Links:

APRPR: <http://aprpr.org>

APRPR – Financial analyses : http://aprpr.org/?page_id=3102

Brouillon - Draft